

**ФОНД МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА**



# Темы для обсуждения



- Что такое Фонд местного сообщества(ФМС)?
- Универсальные принципы технологии ФМС
- Организационная структура ФМС
- Три роли ФМС
- Устойчивость ФМС
- Шаги по созданию ФМС
- Инфраструктура поддержки ФМС

# Фонд местного сообщества



- Грантодающая организация
- Действует на определенной территории, в границах местного сообщества
- Аккумулирует местные благотворительные средства – предпринимателей, частных жертвователей-граждан, административные и финансовые ресурсы органов власти
- Финансирует, преимущественно, на конкурсной основе социально значимые инициативы жителей, некоммерческих организаций, направленных на улучшение качества жизни в местном сообществе.

# Общественный Фонд Тольятти



- В 1998 г. был создан первый в России Фонд местного сообщества - **«Фонд Тольятти»**
- Население г.Тольятти – 700 тыс.человек
- Целевой капитал фонда (до 2014г.) – 63 млн.руб.
- Ежегодно фонд распределяет 14 млн.руб.
- Штат фонда – 9 человек

# Универсальные принципы работы ФМС



- 1. Законность:** ФМС осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим законодательством
- 2. Независимость:** ФМС является юридическим лицом - благотворительной некоммерческой организацией, имеет самостоятельный баланс, не может зависеть от влияния одного человека, организации или государства
- 3. Территориальная определенность:** деятельность ФМС географически ограничена определенным сообществом (городом, реже – селом или регионом)
- 4. Гласность и прозрачность:** ФМС основывается на открытых процедурах:
  - 1.- коллегиальности принимаемых решений органами управления,
  - 2.- конкурсной основы распределения пожертвований,
  - 3.- публичной отчетности.

# Универсальные принципы работы ФМС



5. **Представительство общественности:** в органах управления ФМС соблюдается паритетное представительство органов власти, коммерческих организаций и общественности
6. **Социальное инвестирование:** ФМС развивают человеческий и социальный капитал территории, инвестируя средства в социально-значимые проекты, направленные на создание пользы обществу
7. **Инновационное развитие:** ФМС имеют четкие цели, стратегию для достижения целей, планы, технологии, методы, стандарты деятельности, оценки результатов работы. ФМС стремятся внедрять новшества для качественного улучшения жизни в местном сообществе
8. **Финансовая устойчивость:** ФМС стремятся к формированию источника долгосрочного финансирования деятельности – фонда целевого капитала (endowment).

# Универсальная структура ФМС



# Универсальная структура ФМС



**Совет учредителей:** Высший руководящий орган. Определяет стратегию и инвестиционную политику (может отсутствовать).

**Попечительский Совет:** Контролирует деятельность фонда. Оказывает помощь в развитии.

**Правление:** Руководящий орган. Утверждает программы фонда, принимает решения о присуждении грантов.

**Совет по использованию целевого капитала:** Определяет назначение и цели использования дохода от целевого капитала, срок, на который формируется целевой капитал, и получателей дохода от целевого капитала

**Исполнительная дирекция:** Программная и административно-хозяйственная деятельность



# Исполнительная дирекция ФМС



- **Грант-менеджер:** организация грантовых конкурсов
- **Фандрайзер:** привлечение ресурсов
- **Программный менеджер:** анализ социальных потребностей местного сообщества и реализация программ ФМС
- **PR-менеджер:** работа со СМИ, формирование положительного имиджа ФМС
- **Web-администратор:** освещение деятельности ФМС в сети Интернет
- Директор и бухгалтер должны состоять в штате организации

# Три роли фонда местного сообщества



- 1. Грантодатель**
- 2. Среда для развития филантропии**
- 3. Лидер в местном сообществе**

# Инструменты



## 1. Конкурсы грантов:

- Общий конкурс (инвестирование в социально-значимые проекты жителей по приоритетным для местного сообщества направлениям)
- Конкурс мини-проектов (оперативное решение проблем жителей)
- Стипендиальный конкурс (выявление и поддержка лучших )

## 2. Тематические фонды

## 3. Именные и фамильные фонды

## 4. Благотворительные программы

## 5. Мероприятия

(акции, благотворительные спектакли, балы, конкурсы общественного признания и т.д.)



наш лес



Мой День рождения!  
ГОРСКАЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА



КАПИТАЛ  
МЕСТНОГО  
СООБЩЕСТВА  
Фонд «Гражданский Союз»



Фонд  
ТОЛЬЯТТИ  
ПРОТЕКТОР  
ТЕМАТИЧЕСКИЙ ФОНД



Благотворительная программа®  
Родник надежды

# Направления инвестирования



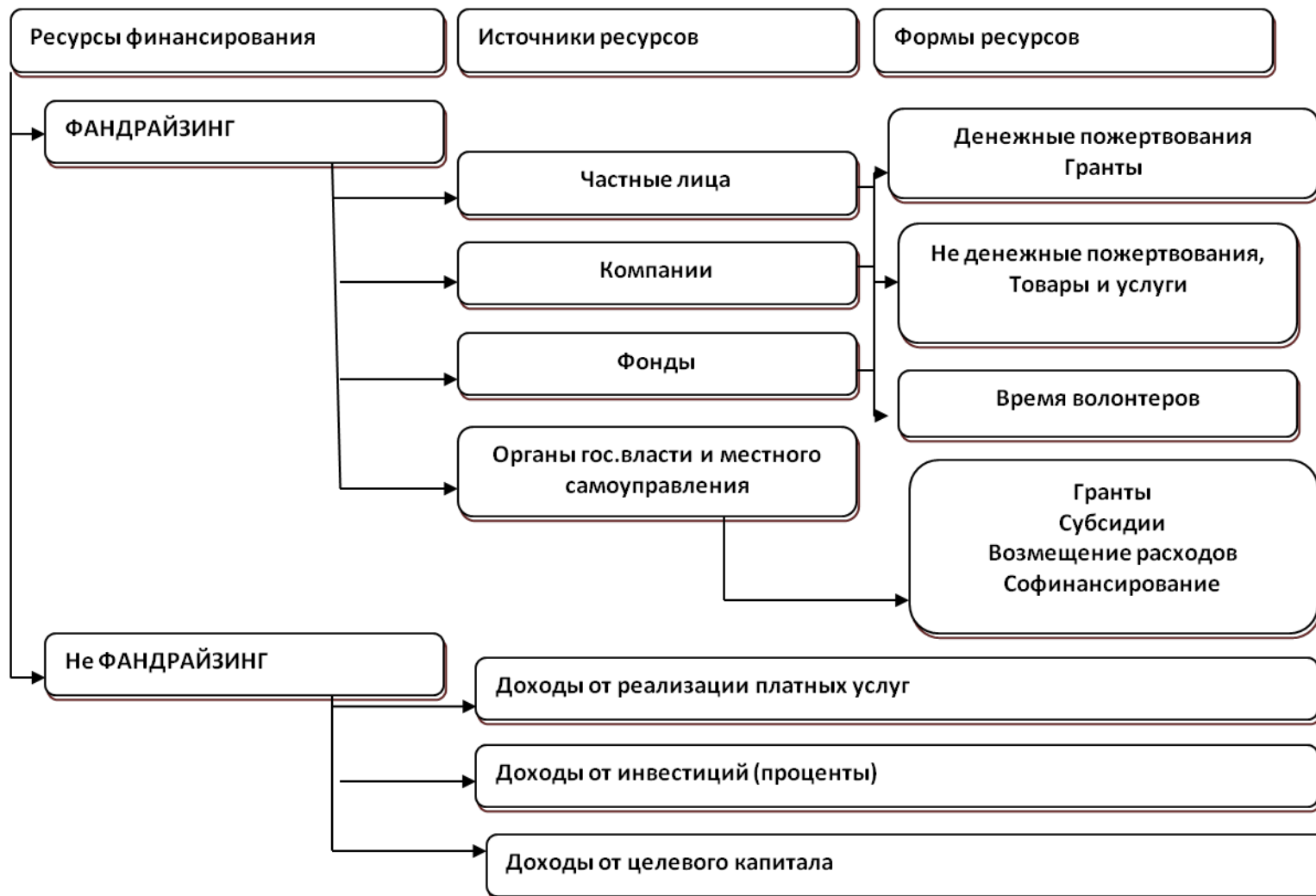
1. Образование
2. Культура и искусство
3. Спорт
4. Снижение уровня бедности
5. Благоустройство
6. Гражданские инициативы и др.

# Грантовая политика фонда



1. Это инвестиционная политика в местное сообщество
2. ФМС поддерживают проекты, которые направлены на результат и **меняют ситуацию**
3. Быть эффективным грантодателем означает **досконально** знать сообщество, в котором работает фонд – **знать как его потребности, так и возможности**

# Ресурсы финансирования ФМС



# ФМС – профессиональный сервис для доноров (благотворителей)



1. ФМС оказывает услуги донорам – помогает им в реализации своих филантропических целей.
2. ФМС предлагает отработанную и эффективную технологию доверительного управления социальными проектами жертвователей по развитию территорий.
3. Продуктом фонда являются проекты местного сообщества по улучшению качества своей жизни, и задача фонда состоит в том, чтобы донорам было интересно, выгодно и удобно финансировать эти проекты.

# Местные доноры: кто они?



1. Крупные международные/российские компании
2. Региональные компании
3. Малый бизнес
4. Очень состоятельные
5. Местные состоятельные
6. Средний класс
7. Горожане



# Инструменты фандрайзинга фондов



1. Личные встречи, письма к донорам
2. Почтовые рассылки
3. Акции по сбору частных пожертвований
4. Партнерские проекты (совместного участия в интересном для потенциального донора проекте)
5. Благодарности (с новым предложением о пожертвовании)
6. Ежегодный отчет
7. Ящики и специальные места для сбора пожертвований
8. Частные пожертвования
9. Советы учредителей и советы попечителей ( «Не хотите ли вы присоединиться ко мне?»)
10. Отчисления из заработной платы
11. Квитанции в банке
12. Статьи в СМИ
13. Деньги из бюджета
14. Заявки на гранты
15. Сайты, социальные сети.

# Секрет финансовой состоятельности ФМС



1. Каждая группа доноров – не более **30%** от общих доходов
2. **1- 2 донора**: покупают идею – поддерживают вас целиком
3. **3 – 4 донора**: крупные ежегодные пожертвования или взносы в капитал
4. **10 – 15 доноров** (компании и состоятельные люди): критическая масса клиентов, создающая лидерство на рынке
5. **1000 +**: стабильное число постоянных жертвователей среднего класса – основа лидерства

# Что фонды местных сообществ дают донорам?



1. Вдохновение
2. Направление
3. Управление

# Устойчивость ФМС: целевой капитал



**Целевой капитал** (англ. Endowment)– это целевой фонд:

1. сформированный за счет пожертвований
2. переданный в доверительное управление управляющей компании для получения дохода
3. доход от целевого капитала используется для финансирования уставной деятельности ФМС.

**Целевой капитал** призван обеспечить:

1. частичную независимость от разовых пожертвований;
2. финансовую стабильность посредством получения гарантированного дохода;
3. формирование долговременного источника финансирования деятельности ФМС.

# ФМС – лидер местного сообщества



## **Лидер местного сообщества**

1. определяет проблему;
2. обладает видением желаемого результата;
3. и управляет процессом.

## **Фонд местного сообщества**

1. Развивает культуру благотворительности;
2. Иницирует усилия по разрешению проблем сообщества или по использованию его возможностей;
3. Развивает доверие и солидарность в местном сообществе.

# Необходимые условия для создания ФМС



## Человеческие ресурсы:

1. Наличие лидера, верящего в идею ФМС и обладающего авторитетом и уважением в городе;
2. Восприятие местного сообщества всеми (частью) жителями;
3. Достаточное количество населения или размер сообщества (оптимальная численность от 200 до 500 тыс.чел).

## Организационные:

1. Наличие бизнеса, готового к применению цивилизованных и долгосрочных подходов к осуществлению благотворительной деятельности;
2. Хорошие (партнерские) взаимоотношения с местной властью (не обязательно);
3. Наличие достаточного количества НКО и городских сообществ готовых участвовать в решении проблем местного сообщества и имеющих хорошие идеи и проекты;
4. Желательно, чтобы экономика города была диверсифицирована (экономическая инфраструктура включала не менее 3 крупных предприятий);
5. Необходимо наличие в местном сообществе традиции благотворительности и социальный запрос от местного сообщества, готовность к подобной форме решения социально значимых задач.

# 10 шагов по созданию фонда



1. Формирование инициативной группы
2. Изучение опыта работы ФМС в других регионах
3. Представление модели ФМС местному сообществу и принятие общественного решения о его создании
4. Формирование группы учредителей
5. Разработка Устава и названия Фонда, регистрация Фонда
6. Формирование органов управления
7. Определение и приоритезация местных проблем
8. Первая фандрайзинговая кампания
9. Первый грантовый конкурс
10. Отчет перед сообществом и донорами

# ФОНД МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА



**По вопросам создания фонда местного сообщества и вступления в Партнерство фондов местных сообществ звоните или пишите:**

**+7 (8482) 53-67-50**

**[partnerstvo.fms@yandex.ru](mailto:partnerstvo.fms@yandex.ru)**